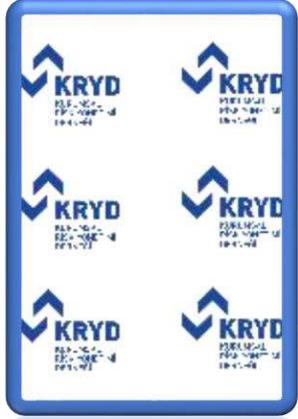


Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD) 2025 Faaliyetleri

Enterprise Risk Management Association (ERMA) 2025 Activities



Hakkımızda

About Us



Hakkımızda

Kurumsal Risk Yönetimi Derneği, Türkiye’de risk yönetimi alanında faaliyet gösteren tüm profesyonelleri ortak bir çatı altında buluşturmak amacıyla Nisan 2009’da kurulmuştur. Dernek; kurumsal risk yönetimine ilişkin kavramların etkin, yaygın ve uygulanabilir şekilde hayata geçirilmesini destekleyerek kurumların performansını güçlendirmeyi ve sürdürülebilirliklerine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, ülke ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmak, risk yönetimi alanında mesleki iş birliğini artırmak ve alanın bilinirliğini güçlendirmek temel amaçları arasında yer almaktadır.

Faaliyet Alanımız

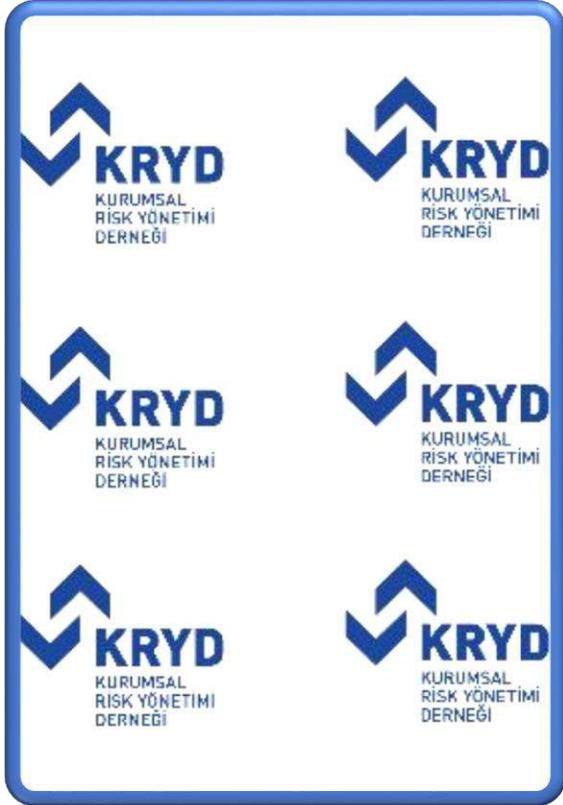
Dernek, Türkiye’de risk ve sigorta yönetimi ile ilgili faaliyetlerin düzenlenmesi, niteliklerinin artırılması ve belirli standartlara kavuşturularak uygulamada etkinliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Üyelerinin mesleki gelişimini desteklemek amacıyla eğitim programları, kurslar, seminerler, sempozyumlar ve konferanslar düzenlemekte veya bu çalışmalara katkı sunmaktadır. Ayrıca, uzman çalışma grupları aracılığıyla araştırma ve incelemeler yapmakta; öneriler geliştirmekte; araştırma ve geliştirme merkezleri ile bilgi bankaları oluşturmakta ve amaçlarına uygun gelir getirici projeler hazırlayıp uygulamaktadır.

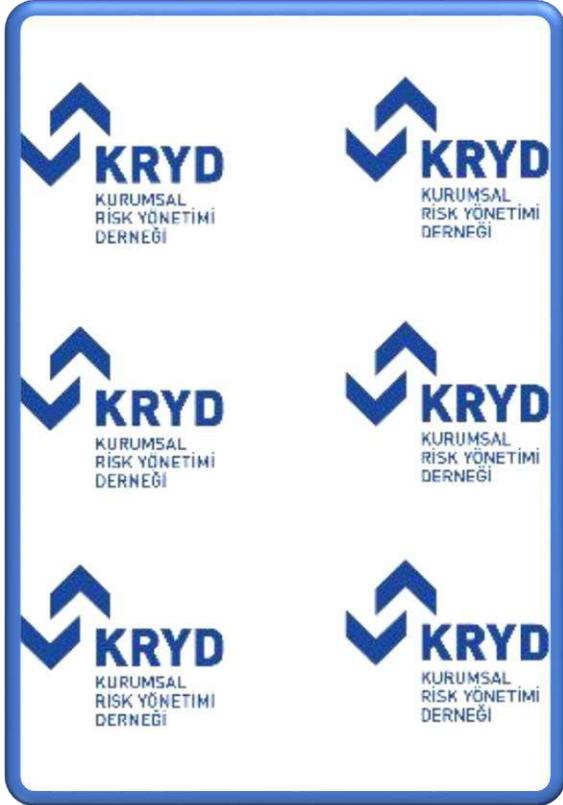
About Us

The Enterprise Risk Management Association was established in April 2009 with the aim of bringing together all professionals active in the field of risk management in Türkiye under a single platform. The Association seeks to ensure that Enterprise risk management concepts are applied effectively and widely in practice, thereby strengthening organizational performance and supporting long-term sustainability. In line with this mission, it also aims to contribute to the development of the national economy while enhancing professional collaboration and visibility across the risk management community.

Scope of Activities

The Association carries out activities to support the regulation, standardization, improvement, and practical implementation of risk and insurance management practices in Türkiye. It organizes, or contributes to, training programs, courses, seminars, symposiums, and conferences aimed at the professional development of its members. Through expert working groups, it conducts research, analysis, and studies aligned with its objectives; identifies recommendations and priorities; establishes research and development centers; creates knowledge banks; and designs and implements income-generating projects related to its fields of activity.





Vizyonumuz

- Risk yönetiminin kurumların iş modeline ve kültürüne yerleştiği bir dünya.

Misyonumuz

- Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) kültürünü yaygınlaştırmak
- KRY kavramlarının etkin ve yaygın bir şekilde uygulanabilir hale gelmesini sağlamak
- Global ilişkiler ve stratejik ortaklıklarla iyi örnek uygulamalarını teşvik etmek
- Risk ve fırsatların iyileştirilmesi konusunda bilgi paylaşımı yaratacak global bir platform oluşturmak
- Risk yönetimi konusunda faaliyet gösteren tüm profesyonelleri aynı çatı altında toplamak
- Tüm (finansal, hukuksal, itibar, insan kaynakları vb.) konularda en güncel olayları araştırmak
- Mesleki işbirliğini ve bilinirliği arttırmak
- Ülke ekonomisinin gelişmesine katkıda bulunmak

Değerlerimiz

- Güven
- Çeşitlilik
- Saygı
- Tutku

Our Vision

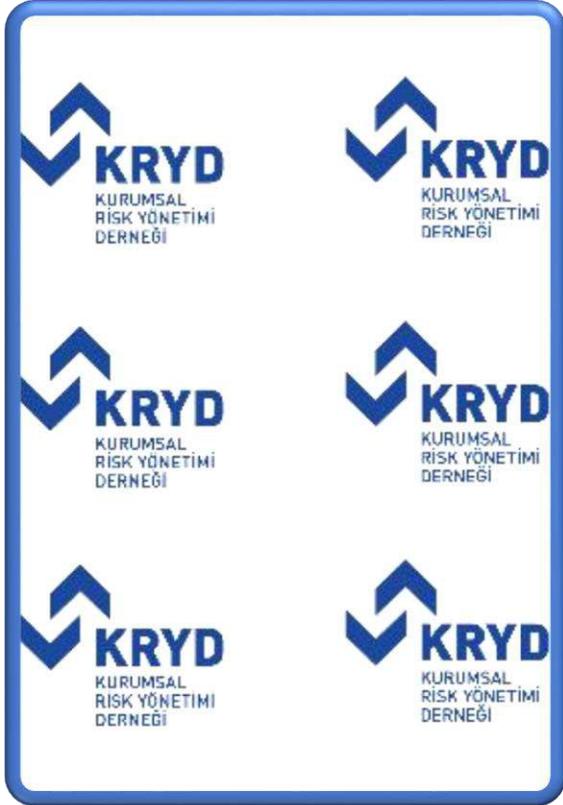
A world where risk management is embedded in the business model and culture of organizations.

Our Mission

- To promote the culture of Enterprise Risk Management (ERM)
- To ensure that ERM concepts are effectively and widely implementable
- To encourage best practices through global relations and strategic partnerships
- To establish a global platform for sharing knowledge on improving risks and opportunities
- To bring together all professionals working in the field of risk management under one roof
- To research the most up-to-date developments in all areas (financial, legal, reputational, human resources, etc.)
- To increase professional collaboration and recognition
- To contribute to the development of the national economy

Our Values

- Trust
- Diversity
- Respect
- Passion



Dayanıklılık ve İş Sürekliliği Yönetimi Çalışma Grubu

Bu Çalışma Grubu, dayanıklılık kavramını ve operasyonel dayanıklılık ile iş sürekliliği arasındaki ilişkiyi ele alır. İş Sürekliliği Yönetimi'nin şirketler açısından amacı, kapsamı ve stratejik önemi değerlendirilirken, Türkiye'den ve dünyadan iyi uygulama örnekleri incelenir.

Kurumsal Yönetişim ve Regülasyonlar Çalışma Grubu

Kurumsal yönetim ilkeleri ile ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçevelerin risk yönetimiyle ilişkisine odaklanır. Risk yönetiminin kurumsal yapılara nasıl entegre edilebileceğini analiz ederken, iyi yönetim uygulamalarının risk yönetimi süreçlerine yansımalarını ele alır.

Risk Yönetiminde Sigorta Çalışma Grubu

Sigortayı, kurumsal risk yönetiminin ayrılmaz bir bileşeni olarak konumlandırır. Sigorta şirketleri, brokerler, acenteler ve sigortalı kurumlar arasında bilgi paylaşımını, karşılıklı güveni ve iş birliğini güçlendirmeyi hedefler. Amaç; riskin doğru tanımlandığı, sigorta çözümlerinin iş hedefleriyle uyumlu olduğu, öğrenen ve gelişen sürdürülebilir bir ekosistem oluşturmaktır.

Resilience and Business Continuity Management Working Group

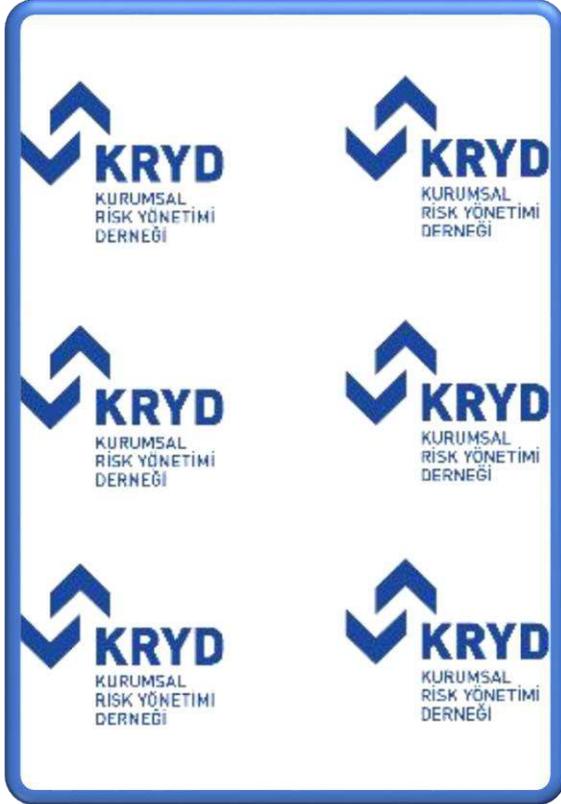
This Working Group focuses on the concept of resilience and the relationship between operational resilience and business continuity. It examines the purpose, scope, and strategic importance of Business Continuity Management for organizations, drawing on best practices from both Türkiye and international contexts.

Corporate Governance and Regulations Working Group

The Group concentrates on the link between corporate governance principles, regulatory frameworks, and risk management. It analyzes how Enterprise risk management can be structured in line with national and international regulations, while addressing the integration of good governance practices into risk management processes.

Insurance in Risk Management Working Group

This Group positions insurance not merely as a financial safeguard but as a core component of Enterprise risk management. It aims to strengthen knowledge sharing, trust, and cooperation among insurers, brokers, agents, and insured organizations. Its objective is to foster a sustainable ecosystem in which risks are clearly defined, insurance solutions are aligned with business objectives, and continuous learning and development are encouraged.



FERMA Üyeliği

Kurumsal Risk Yönetimi Derneği, 1974 yılında kurulan **FERMA – Federation of European Risk Management Associations**'a, Ekim 2009 itibarıyla üye olmuştur. KRYD, FERMA'nın Türkiye'de tek temsilci üyesidir.

Derneğimiz bu üyelik aracılığıyla, Türkiye'de ve Avrupa'da risk yönetimi ve sigorta alanındaki faaliyetlerde ortak bir kültürün oluşturulmasını, risk yönetimi uygulamalarının geliştirilmesini ve profesyoneller için bu alanda uluslararası düzeyde bir referans noktası olmayı hedeflemektedir. Bu üyelik; Avrupa genelinde benzer vizyonla faaliyet gösteren kurumlarla deneyim ve bilgi paylaşımına olanak tanımakta, Avrupa çapında etki sahibi bir ağa dahil olunmasını sağlamaktadır. Bu üyelik sayesinde

KRYD üyeleri

- FERMA tarafından düzenlenen etkinliklerde sınırlı kontenjanlardan öncelikli olarak yararlanmakta,
- Katılım ücretlerinde indirimli olanaklara sahip olmakta,
- KRYD'nin düzenlediği etkinliklerden **rimap® sertifikası** için eğitim kredisi kazanabilmektedir.

Ayrıca, KRYD temsilcileri

FERMA Zirvesi'nin organizasyon komitelerinde, Avrupa Birliği nezdinde görüş üreten ve politika önerileri geliştiren çeşitli FERMA komisyonlarında aktif olarak görev almakta ve katkı sunmaktadır.

FERMA Membership

The Enterprise Risk Management Association has been a member of **FERMA – the Federation of European Risk Management Associations**, founded in 1974, since October 2009. KRYD is the sole representative member of FERMA in Türkiye.

Through this membership, the Association supports the development of a common risk management and insurance culture in Türkiye and Europe, contributes to the advancement of risk management practices, and aims to serve as an international reference point for professionals. The membership enables experience and knowledge sharing with like-minded European institutions and provides access to a strong, influential network.

Benefits for KRYD Members

KRYD members benefit from priority access to limited-capacity FERMA events, discounted participation fees, and the ability to earn training credits toward the **rimap®** certification through KRYD events.

KRYD Representation within FERMA

KRYD representatives actively serve on FERMA Summit organizing committees and various FERMA commissions that develop opinions and policy recommendations at the European Union level.

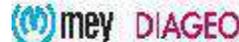
KRYD Kurumsal Üyeleri

ERMA Corporate Members

Stratejik Ortak



Strategic Partner



11. Global Riskler Zirvesi

11th Global Risks Summit



KRYD, FERMA'nın Türkiye'de
tek temsilci organizasyonudur.

PROGRAM

08:15 - 09:00

Karşılama - İkrâm - Kayıt

09:00 - 09:20

Gökhan Eyigün
Bora Akdoğanlar

Açılış Konuşmaları

Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı
KRYD Yönetim Kurulu (YK) Başkanı

09:20 - 09:40

Charlotte Hedemark Hancke

FERMA Küresel Risk Yöneticisi Anketi Raporu 2024 ve FERMA 2025 Yol Haritası

FERMA Başkanı

09:40 - 10:10

Gregory Foulger

AXA Future Risks: Gelecek Neden Risk Olsun ki?

AXA International Ticari Pazar ve Reasürans Başkanı

10:10 - 10:25

Kahve Arası

10:25 - 11:10

Moderasyon | Vahap Munyar
Ahmet Cemal Dördüncü
Dr. Tamer Saka

Belirsizliklerin Yükselişine Jeopolitik ve Ekonomik Yaklaşım

TGC Başkanı, NB Ekonomi Genel Koordinatörü ve Yazarı
UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı
Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Başkanı

11:10 - 11:35

Moderasyon | Volkan Can
Dr. Julia Gebhardt
Gözde Yalazi Özbek

Küresel Risklere Yön Vermek: Yönetim Kurulu Seviyesinde Stratejik Risk Yönetimi Neden Önemli?

KRYD YK Üyesi, Kurumsal Yönetişim ve Regülasyonlar Çalışma Grubu (ÇG) Lideri
BCG Yönetici Ortak
BCG Yönetici Ortak & Sanayi Grup Başkanı, Avrupa, Orta Doğu, Güney Amerika ve Afrika

11:35 - 12:35

Moderasyon | Onur Ünlü
Sefa Targıt
Kismet Deniz Çiftçi
Sevgin Zorlucan Eke

12:35 - 13:30

Afetler Odağında İş Dünyasında Dayanıklılık

Hedefler için İş Dünyası (B4G) Platformu Yönetim Kurulu Başkanı
TÜRKONFED Yüksek Danışma Kurulu Başkanı
UNDP Projeler Koordinatörü
KRYD YK Başkan Yardımcısı, Dayanıklılık ve İş Sürekliliği Yönetimi ÇG Lideri

13:30 - 14:00

Moderasyon | Cem Öztürk
Jose Maria Carulla Marques
Tarık Serpil

Öğle Yemeği

Küresel Riskler ve Geleceğe Bakış

KRYD YK Üyesi
Marsh Advisory İberya ve Türkiye Lideri
Marsh McLennan Türkiye CEO'su

14:00 - 14:45

Moderasyon | Dr. Erkin Erimez
Ebru Dildar Edin
Ümran Beba

Yönetim Kurullarında Risk Ajandası

ARGE Danışmanlık Yönetici Ortağı
Halka Açık Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi
Halka Açık Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi

14:45 - 15:00

Kahve Arası

15:00 - 16:00

Moderasyon | Noyan Doğan
Yavuz Ölken
Selda Oknas Tanbay
A. Arda Koçyan

Risk Yönetimi, İş Sürekliliği ve Kriz Yönetiminde Sigortanın Rolü

Gazeteci, Yazar
AXA Sigorta Türkiye CEO'su
AON Eş CEO'su
KRYD YK Üyesi, Risk Yönetiminde Sigorta ÇG Lideri

16:00 - 16:30

Sunay Akın

Kapanış Konuşması: Geleceğe Doğru; Yarına Umutla Bak

Yazar

11. Global Riskler Zirvesi Hakkında

Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD) tarafından düzenlenen 11. Global Riskler Zirvesi, 18 Şubat 2025 Salı günü Sabancı Center'da "Çoklu Riskler Çağında Belirsizliği ve Fırsatları Yönetmek" temasıyla gerçekleştirildi. Türkiye'de farklı sektörlerden risk yönetimi profesyonellerini bir araya getiren zirve, güçlü içerikleriyle dikkat çekti.

Bu yılki zirve; AXA Sigorta'nın stratejik ortak ve ana sponsorluğu, Aon, Marsh ve Boston Consulting Group (BCG) sponsorlukları, Hedefler için İş Dünyası (B4G), TÜRKONFED, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve TÜSİAD desteğiyle, Sabancı Holding ev sahipliğinde düzenlendi.

Yurt içi ve yurt dışından önemli konuşmacıların katıldığı zirvede, günümüz iş dünyasında sıkça karşılaşılan belirsizlik ortamında riskleri ve fırsatları yönetmeye yönelik yaklaşımlar ele alındı.

Panel ve oturumlarda; gelecekte beklenen küresel riskler, bu risklerden doğan fırsatlar, jeopolitik ve ekonomik belirsizliklere yaklaşım, yönetim kurullarında stratejik risk yönetiminin önemi, afet odaklı kurumsal dayanıklılık, küresel riskler ve gelecek perspektifi, yönetim kurullarında risk ajandaları ve iş sürekliliğinde sigortanın rolü gibi konular tartışıldı.

About 11th Global Risks Summit

The 11th Global Risks Summit: Managing Uncertainty and Opportunities in the Era of Multiple Risks, organized by the Enterprise Risk Management Association (ERMA), took place on Tuesday, February 18, 2025, at Sabancı Center. The summit brought together risk management professionals from various sectors in Türkiye, standing out with its rich and comprehensive program.

This year's summit was hosted by Sabancı Holding with AXA Sigorta as strategic partner and main sponsor, and sponsored by Aon, Marsh, and Boston Consulting Group (BCG). The event was also supported by the Business for Goals (B4G) Platform, TÜRKONFED, the United Nations Development Programme (UNDP), and TÜSİAD.

Featuring distinguished speakers from Türkiye and abroad, the summit explored strategies for managing uncertainty and opportunities amid today's complex risk environment.

Panels and sessions addressed key topics including expected future global risks, opportunities arising from these risks, geopolitical and economic perspectives on uncertainty, the importance of strategic risk management at the board level, resilience in business with a focus on disasters, a forward-looking perspective on global risks, risk agendas in boards, and the role of insurance in risk management, business continuity, and crisis management.



11. Global Riskler Zirvesi
11th Global Risks Summit



11. Global Riskler Zirvesi
11th Global Risks Summit



Charlotte Hedemark Hancke
Gregory Foulger

Konuşmacılar

Zirvenin onur konuğu **Avrupa Risk Yönetimi Dernekleri Federasyonu (FERMA) Başkanı Charlotte Hedemark Hancke**, **FERMA Küresel Risk Yöneticisi Anketi Raporu**'ndan önemli içgörüler aktararak Avrupa risk yönetimi topluluğunun mevcut risk algısını paylaştı ve **FERMA 2025 Yol Haritası** hakkında bilgi vererek önümüzdeki dönemde sektörü etkileyecek başlıca öncelikleri açıkladı.

“**AXA Future Risks: Gelecek Neden Risk Olsun ki?**” başlıklı konuşmasında **AXA International Ticari Pazar ve Reasürans Başkanı Gregory Foulger**, **The Future Risks Report 2024** çalışmasında öne çıkan riskleri katılımcılarla paylaşarak, teknolojik, iklimsel ve sosyal risklerin şirketler için nasıl yeni tehdit alanları oluşturduğunu anlattı.

Şair ve yazar **Sunay Akın**, **Zirve**'nin kapanışında sahne olarak kültür ve risk kavramlarının kesişim noktalarını etkileyici bir anlatımla birleştirdi ve katılımcılara ilham veren hikayeler paylaştı.

Zirvenin açılış konuşmalarında, **Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Gökhan Eyigün**, büyük ölçekli kurumsal şirketlerin stratejik risk yönetimi yaklaşımlarına dair değerlendirmelerini paylaştı. **KRYD Yönetim Kurulu Başkanı Bora Akdoğanlar** ise risk yönetimi profesyonellerinin değişen küresel risk trendlerine karşı stratejik öngörü geliştirmesi gerektiğini vurguladı.

Speakers

The guest of honour, **Charlotte Hedemark Hancke**, President of the **Federation of European Risk Management Associations (FERMA)**, shared key insights from the **FERMA Global Risk Manager Survey Report**, highlighting the current risk perceptions within the European risk community, and presented the **FERMA 2025 Roadmap**, outlining the main priorities expected to shape the sector in the coming period.

In his keynote speech titled “**AXA Future Risks: Why Should the Future Be a Risk?**”, **Gregory Foulger**, Head of Commercial Lines & Reinsurance at **AXA International**, shared **Future Risks Report 2024**, explaining how technological, climate-related, and social risks are emerging as new threat areas for companies.

Poet and writer **Sunay Akın** took the stage at the closing of the **11th Global Risks Summit**, blending culture and the concept of risk through captivating storytelling and sharing inspiring anecdotes with participants.

In the opening speeches, **Gökhan Eyigün**, Group President of Strategy and Business Development at **Sabancı Holding**, provided insights on large corporate organizations strategic approaches to risk management. **Bora Akdoğanlar**, Chair of **ERMA**, emphasized the need for risk management professionals to develop strategic foresight to address evolving global risk trends.



Bora Akdoğanlar
Gökhan Eyigün



Sunay Akın

Panel Oturumları

KRYD 11. Global Riskler Zirvesi kapsamında yoğun katılımı gerçekleşen panel oturumlarında, kurumsal yönetimde risk ajandaları ve yenilikçi sigorta modelleri ele alındı. Panel oturumları, iş dünyasında güncel risk yaklaşımına ışık tutarak katılımcılara farklı perspektifler kazandırdı.

“**Risk Yönetimi, İş Sürekliliği ve Kriz Yönetiminde Sigortanın Rolü**” başlıklı oturumda; gazeteci-yazar **Noyan Doğan** moderasyonunda, **AXA Türkiye CEO’su Yavuz Ölken**, **AON Eş CEO’su Selda Oknas Tanbay** ve **KRYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetiminde Sigorta Çalışma Grubu Lideri A. Arda Koçyan** sigortanın kriz yönetimi ve iş sürekliliğindeki stratejik rolünü tartıştılar.

“**Yönetim Kurullarında Risk Ajandası**” oturumunda ise halka açık şirketlerin yönetim kurulu üyeleri **Ebru Dildar Edin** ve **Ümran Beba**, **ARGE Danışmanlık Yönetici Ortağı Dr. Erkin Erimez** moderasyonunda, yönetim kurullarında riskin stratejik öncelik haline gelmesi ve kurumsal dayanıklılığın artırılması için gerekli yaklaşımları paylaştılar.

Panel Sessions

During the **11th Global Risks Summit**, well-attended panel sessions were held where risk agendas in corporate governance and innovative insurance models were discussed. These sessions offered participants valuable insights into current risk management perspectives within the business world.

In the session titled “**The Role of Insurance in Risk Management, Business Continuity, and Crisis Management,**” moderated by journalist and author **Noyan Doğan**, **Yavuz Ölken**, CEO of **AXA Türkiye**, **Selda Oknas Tanbay**, Co-CEO of **AON**, and **A. Arda Koçyan**, Board Member of **ERMA** and Leader of the Insurance in Risk Management Working Group, explored the strategic role of insurance in managing crises and ensuring business continuity.

In the “**Risk Agenda in Boards of Directors**” session, independent board members of publicly listed companies **Ebru Dildar Edin** and **Ümran Beba** shared essential approaches for making risk a strategic priority on boards and enhancing corporate resilience, moderated by **Dr. Erkin Erimez**, Managing Partner at **ARGE Consulting**.



Risk Yönetimi, İş Sürekliliği ve Kriz Yönetiminde Sigorta
Insurance in Risk Management, BCM and Crisis Management



Yönetim Kurullarında Risk Ajandası
Risk Agenda in Boards of Directors

Panel Oturumları

KRYD 11. Global Riskler Zirvesi kapsamında, uluslararası katılımı gerekleŖen iki değerli oturum başarıyla tamamlandı. Bu oturumlar, küresel risk trendlerinin ve yönetim kurulu seviyesinde stratejik risk yönetiminin iş dünyasına etkilerine ışık tuttu.

“Küresel Riskler ve Geleceğe Bakış” oturumunda, **Marsh Advisory İberya ve Türkiye Lideri Jose Maria Carulla Marques** ve **Marsh McLennan Türkiye CEO’su Tarık Serpil**, **KRYD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Öztürk** moderasyonunda görüşlerini paylaşarak küresel ölçekte jeopolitik, ekonomik ve iklim kaynaklı risklerin şirket stratejilerine etkilerini değerlendirdiler.

“Küresel Risklere Yön Vermek: Yönetim Kurulu Seviyesinde Stratejik Risk Yönetimi Neden Önemli?” başlıklı oturumda ise, **KRYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetişim ve Regülasyonlar Çalışma Grubu Lideri Volkan Can** moderasyonunda; **BCG Yönetici Ortağı Dr. Julia Gebhardt** ve **BCG Yönetici Ortağı & Avrupa, Orta Doğu, Güney Amerika ve Afrika Sanayi Grup Başkanı Gözde Yalazı Özbek**, yönetim kurullarında riskin stratejik öncelik haline gelmesinin uzun vadeli kurumsal başarının anahtarı olduğuna dikkat çektiler.

Panel Sessions

As part of the **11th Global Risks Summit**, two significant international sessions were successfully held, shedding light on the impacts of global risk trends and the importance of strategic risk governance at the board level.

In the session titled “**Global Risks and Looking Ahead,**” **Jose Maria Carulla Marques**, Marsh Advisory Leader for Iberia and Türkiye, and **Tarık Serpil**, CEO of Marsh McLennan Türkiye, shared their insights under the moderation of **Cem Öztürk**, Board Member of **ERMA**, discussing how geopolitical, economic, and climate-related global risks affect corporate strategies.

In the session “**Shaping Global Risks: Why Strategic Risk Management at the Board Level Matters,**” moderated by **Volkan Can**, Board Member of **ERMA** and Leader of the Corporate Governance and Regulations Working Group, **Dr. Julia Gebhardt**, Managing Director at **BCG**, and **Gözde Yalazı Özbek**, Managing Director and Industrial Goods Chair for Europe, Middle East, South America & Africa at **BCG**, emphasized that making risk a strategic priority at the board level is essential for ensuring long-term organizational success.



Küresel Riskler ve Geleceğe Bakış
Global Risks and Looking Ahead



Küresel Risklere Yön Vermek
Shaping Global Risks

Panel Oturumları

KRYD 11. Global Riskler Zirvesi kapsamında, küresel ve ulusal belirsizliklere karşı iş dünyasının bakış açısını ve afetlere hazırlık konularını ele alan iki önemli oturum gerçekleştirildi. Katılımcılar, jeopolitik ve ekonomik belirsizliklerden şirketlerin dayanıklılık stratejilerine kadar pek çok başlıkta güncel ve uygulamaya dönük bilgi edindi.

“Belirsizliklerin Yükselişine Jeopolitik ve Ekonomik Yaklaşım” başlıklı oturumda, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Başkanı ve NB Ekonomi Genel Koordinatörü-Yazarı Vahap Munyar moderasyonunda, UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Cemal Dördüncü ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Başkanı Dr. Tamer Saka bir araya gelerek belirsizlik dönemlerinde liderlik ve kurumsal yönetim yaklaşımlarını değerlendirdiler.

“Afetler Odağında İş Dünyasında Dayanıklılık” başlıklı oturum ise Hedefler İçin İş Dünyası (B4G) Platformu iş birliğiyle düzenlendi. Oturumda; B4G Yönetim Kurulu Başkanı Onur Ünlü, TÜRKONFED Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Sefa Targıt, UNDP Projeler Koordinatörü Kısmet Deniz Çiftçi ve KRYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dayanıklılık ve İş Sürekliliği Yönetimi Çalışma Grubu Lideri Sevgin Zorlucan Eke, afet risklerine karşı kurumsal dayanıklılık stratejileri ve iş sürekliliği üzerine görüşlerini paylaştılar.

Panel Sessions

As part of the **11th Global Risks Summit**, two significant sessions were held focusing on the business community’s perspective on uncertainties and preparedness for disasters. Participants gained up-to-date and practical insights ranging from geopolitical and economic uncertainty to corporate resilience strategies.

In the session titled “**Geopolitical and Economic Approaches to Rising Uncertainties**,” Vahap Munyar, President of the Turkish Journalists Association and General Coordinator-Columnist at NB Ekonomi, moderated a discussion between Ahmet Cemal Dördüncü, Chair of UN Global Compact Türkiye, and Dr. Tamer Saka, Chair of the Turkish Corporate Governance Association (TKYD), on leadership and governance strategies during periods of uncertainty.

The session “**Resilience in Business with a Focus on Disasters**,” organized in cooperation with the **Business for Goals (B4G) Platform**, featured Onur Ünlü, Chair of the B4G Board; Sefa Targıt, Chair of the TÜRKONFED High Advisory Board; Kısmet Deniz Çiftçi, UNDP Project Coordinator; and Sevgin Zorlucan Eke, Vice President of ERMA and Leader of the Resilience and Business Continuity Working Group, sharing their views on corporate resilience and business continuity strategies in the face of disaster risks.



Belirsizliklerin Yükselişine Jeopolitik ve Ekonomik Yaklaşım
Geopolitical and Economic Approaches to Rising Uncertainties



Afetler Odağında İş Dünyasında Dayanıklılık
Resilience in Business with a Focus on Disasters



Bloomberg HT "60 Dakika" Programı

KRYD Yönetim Kurulu Başkanı **Bora Akdoğanlar**, Bloomberg HT'de **Zeynep Özyol**'un konuğu oldu. Çoklu kriz ortamında şirketlerin direnç kazanması için kurumsal, dijital ve stratejik dönüşüm süreçlerinin birlikte yürütülmesinin önemi ele alındı.



CNBC-e Televizyon Konukluğu

Başkan **Bora Akdoğanlar**, CNBC-e'de **Güzem Yılmaz Ertem**'in konuğu oldu. 11. Global Riskler Zirvesi çıktıları, Türkiye'nin küresel risklere karşı refleksi ve proaktif risk yönetimi kültürünün önemi değerlendirildi.



EkoTürk Televizyon Konukluğu

KRYD Yönetim Kurulu Üyesi **Cem Öztürk**, EkoTürk'te **Ali Çağatay**'ın programında belirsizlik çağında risk yönetimi stratejileri ve kurumsal kapasitenin dönüşümünü aktardı.



ST Endüstri Radyo Konukluğu

KRYD Yönetim Kurulu Üyesi **Cem Öztürk**, Endüstri Radyo'da **Çetin Ünsalan**'ın sunduğu programda risk farkındalığını artırmaya yönelik değerlendirmelerde bulundu.



NTV "Noyan Doğan ile Bakış" Programı

KRYD Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetiminde Sigorta Çalışma Grubu Lideri **Arlen Arda Koçyan** ile **AXA Türkiye Teknik Başkanı Barış Altın**, NTV'de yayınlanan **Noyan Doğan ile Bakış** programına katıldı.

Bloomberg HT "60 Minutes" Program

Bora Akdoğanlar, Chair of ERMA, was hosted by **Zeynep Özyol** on Bloomberg HT's "60 Minutes." The importance of integrated corporate, digital, and strategic transformation processes for resilience in an era of multiple crises was discussed.

CNBC-e TV Appearance

Chair **Bora Akdoğanlar** appeared on CNBC-e with **Güzem Yılmaz Ertem**, sharing insights on the outcomes of the 11th Global Risks Summit, Türkiye's reflexes to global risks, and the need to foster a risk management culture.

EkoTürk TV Appearance

Board Member **Cem Öztürk** joined **Ali Çağatay** on EkoTürk, discussing strategies for managing risks and redefining corporate capacity in times of uncertainty.

ST Endüstri Radio Appearance

Board Member **Özge Güngör** was a guest on Endüstri Radyo's program hosted by **Çetin Ünsalan**, emphasizing the public awareness on risk management.

NTV "Noyan Doğan ile Bakış" Program

Board Member and Leader of the Insurance in Risk Management Working Group **Arlen Arda Koçyan**, together with **Barış Altın**, Technical Director of AXA Türkiye, appeared on NTV's **Noyan Doğan ile Bakış**.



İŞ DÜNYASINDA DİYALOG
Vahap Munyar
vahap.munyar@kryd.org.tr

Herhalde ihtiyaç hasil oldu bu işe

MİRİMSAL Risk Yönetimi Derneği (KRYD) Başkanı Tamer Saka, Sabancı Holding'in "Risk Yönetimi" ile ilgili görüş ve beklentilerini Ali Sabancı ile birlikte düzenlenen toplantıda İktisadi Kararlar Kurulu Başkanı Saka Sabancı ile konuştu.

Ali Sabancı, Tamer Saka'yı tebrik etti.

"Hedeflerde 'risk yönetimi' alanında görüş yapacağız. Ali Sabancı, Saka ile görüşüldü. İhtiyaçlarımızı konuşacağız. Ali Sabancı, Saka ile görüşüldü. İhtiyaçlarımızı konuşacağız."

İhtiyaçları böyle bir görüşe ihtiyaç hasil oldu. Hazırlı olalım. Sabancı Grubu şirketlerinde uzun yıllar yöneticilik yapan Türkiye Sanayisi Müdürlüğü Derneği (TKYD) Kurul Başkanı Başkan Tamer Saka, bu toplantıda Sabancı Center'da KRYD'nin düzenlediği "11.

Global Riskler Zirvesi' kapsamında yönetimin parantezinde.

Saka, Sabancı Holding'in "Risk Yönetimi" ile ilgili görüş ve beklentilerini Ali Sabancı ile birlikte düzenlenen toplantıda İktisadi Kararlar Kurulu Başkanı Saka Sabancı ile konuştu.

Dördüncü. Sabancı Holding'in "Risk Yönetimi" ile ilgili birinci kez CEO'nun başkanlığında, Türkiye'deki en büyük şirketlerin temsilcileri arasında konuşulmuştu.

Maaşeseli ile diğerlerinde, farklılık büyük işler içinlerdirde kurucu patronlar. "Siz benim içinim ben de sizin içinim" dediği toplantıyı konuşuyor.

Dördüncü. "Risk Yönetimi"nin önemini DuPont'un çağırışı döneminde kavradığını anımsıyor. Sabancı Holding'in bu çağırışı anımsıyor.

Önemli bir Sabancı Toplantısı bir yarıda oldu. Sabancı Holding'in düzenlediği toplantıda Ali Sabancı ile görüşüldü.

fabrikaya risk raporu hazırlaması için gönderdik. Tamer, birkaç gün süreyle bu raporu hazırlaması için gönderdik. Tamer, birkaç gün süreyle bu raporu hazırlaması için gönderdik.

Raporu yönetimde değerlendirilmesini istiyoruz. Konuşulmuştu.

Ancak, bir parantez oldu. Tamer'in raporu bize teslim etmesinden iki gün sonra fabrikaya yongun geldi. Tamer'in raporu bize teslim etmesinden iki gün sonra fabrikaya yongun geldi.

Tamer'in altını çizdiği beklentilerden konuşuyor. Fabrika zamanında yandı.

Dördüncü. "Risk Yönetimi"nin önemini Sabancı Holding'in bu çağırışı döneminde kavradığını anımsıyor. Sabancı Holding'in bu çağırışı anımsıyor.

Önemli bir Sabancı Toplantısı bir yarıda oldu. Sabancı Holding'in düzenlediği toplantıda Ali Sabancı ile görüşüldü.



Sırat köprüsünden geçiyoruz, her şeyi devletten beklemeyelim

TKYD Başkanı Tamer Saka, "11. Global Riskler Zirvesi"ne katıldı. **Belirsizlik** Anlamak "kitabından da (buçun) dedi: "Türkiye, ikinci dünyaya girerken artan küresel ve yerel risklerin gelişmesi altınla giril. Bugün karşı karşıya olduğumuz ve gelecek 10 yılda etkisini ve güdüsünü artırmak pek çok riskle karşı karşıyayız. Riskleri şöyle sıraladı: "Belirli değişiklikler, aşırı hava olayları, biyosyberetik saldırılar, artan eşitsizlik, sığınak talepleri, salgınlar, göç, hayati tehlikeler, yoksulluk, işsizlik, doğal afetler, diğer global riskler, yapay zekadan kaynaklanan tehditler, jeopolitik gerilimler...".

Buradaki dünyadaki dengeleri

değişikliklerin geleceği de politikaların geleceği de... **Türkiye, bu işlerde kendi konularında kesmen yeterli değil. İkinci dünyaya girerken artan küresel ve yerel risklerin gelişmesi altınla giril. Bugün karşı karşıya olduğumuz ve gelecek 10 yılda etkisini ve güdüsünü artırmak pek çok riskle karşı karşıyayız. Riskleri şöyle sıraladı: "Belirli değişiklikler, aşırı hava olayları, biyosyberetik saldırılar, artan eşitsizlik, sığınak talepleri, salgınlar, göç, hayati tehlikeler, yoksulluk, işsizlik, doğal afetler, diğer global riskler, yapay zekadan kaynaklanan tehditler, jeopolitik gerilimler...".**

İhtiyaçları böyle bir görüşe ihtiyaç hasil oldu. Hazırlı olalım. Sabancı Grubu şirketlerinde uzun yıllar yöneticilik yapan Türkiye Sanayisi Müdürlüğü Derneği (TKYD) Kurul Başkanı Başkan Tamer Saka, bu toplantıda Sabancı Center'da KRYD'nin düzenlediği "11.



11. GLOBAL RISKLER ZİRVESİ İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞECEK

Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD) tarafından düzenlenecek 11. Global Riskler Zirvesi, 18 Şubat 2024'te Sabancı Center'da, Çukurova Kurumsal Risk Yönetimi Derneği ve FORTIS ile ortaklaşa düzenlenecek. Zirvede, jeopolitik ve iklim riskleri, teknoloji ve veri güvenliği, siber tehditler, doğal afetler ve diğer küresel riskler tartışılacak.

Türkiye'de risk yönetimi konusunda farklı sektörlerde faaliyet gösteren profesyonellerin bir araya geldiği toplantı Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD) tarafından düzenlenen 11. Global Riskler Zirvesi olarak düzenlenecek. Zirvede, jeopolitik ve iklim riskleri, teknoloji ve veri güvenliği, siber tehditler, doğal afetler ve diğer küresel riskler tartışılacak.

ANA Sektörün Ara Sektörleri ve Strateji Ürünleri, Aon, Marsh ve Bolton Consulting Group (BCG) tarafından düzenlenen toplantıda Ali Sabancı ile görüşüldü.



Geleceğe şimdiden hazırlanmalıyız

Geleceğe şimdiden hazırlanmalıyız. Risk yönetimi, geleceğe hazırlanmanın en iyi yolu. Risk yönetimi, geleceğe hazırlanmanın en iyi yolu.



BELİRSİZLİK ORTAMINI YÖNETMEK İÇİN İŞBİRLİĞİ ŞART!

Belirsizlik ortamını yönetmek için işbirliği şart. İşbirliği, belirsizlik ortamını yönetmenin en iyi yolu. İşbirliği, belirsizlik ortamını yönetmenin en iyi yolu.



DÖNÜŞÜME ÖNCÜLÜK ETMENİN VAKTİ GELDİ

Dönüşüm öncülüğü etmenin vakti geldi. Dönüşüm, geleceğin anahtarı. Dönüşüm, geleceğin anahtarı.

Belirsizlik ortamını yönetmek için işbirliği şart. İşbirliği, belirsizlik ortamını yönetmenin en iyi yolu. İşbirliği, belirsizlik ortamını yönetmenin en iyi yolu.



Riskler karşısında ölümün bir yanı sıra hayatın da var olduğunu düşünmeliyiz. Riskler karşısında ölümün bir yanı sıra hayatın da var olduğunu düşünmeliyiz.

11. GLOBAL RISKLER ZİRVESİ'NDE BELİRSİZLİK YÖNETMEK İÇİN İŞBİRLİĞİ ŞART GİÇELDİ

Dördüncü: 1,5 derece hedefi yalan oldu

Dördüncü: 1,5 derece hedefi yalan oldu. İklim değişikliği, küresel risklerin en büyüklerinden biri. İklim değişikliği, küresel risklerin en büyüklerinden biri.



Belirsizlik ortamını yönetmek için işbirliği şart

Belirsizlik ortamını yönetmek için işbirliği şart. İşbirliği, belirsizlik ortamını yönetmenin en iyi yolu. İşbirliği, belirsizlik ortamını yönetmenin en iyi yolu.

KRYD Etkinlikleri 2025

ERMA Activities 2025





KRYD 2025 Yılı Olağan Genel Kurulu

KRYD'nin 2025 Yılı Olağan Genel Kurulu, **18 Nisan 2025** tarihinde **Aon Türkiye** ev sahipliğinde, **Aon Merkez Ofisi**'nde geniş katılımı gerçekleştirildi. Genel Kurul'da yapılan seçimler sonucunda, **Bora Akdoğanlar** Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam ederken, **2025–2027 dönemi** için yeni **yönetim ve denetim kurulu üyeleri** belirlendi.

Toplantıda, yeni döneme ilişkin vizyon ve hedefler paylaşıldı. Özellikle kadın üyelerin güçlü temsili dikkat çekti: Yönetim Kurulu'nda %57, Denetim Kurulu'nda %50 ve genel yönetim yapısında %55 kadın oranına ulaşıldı. Bu oranlar, **KRYD**'nin kapsayıcılık ve eşitlik odaklı değerleriyle uyumlu önemli bir gelişme olarak değerlendirildi.

Yeni seçilen kurullar, kurumsal risk yönetimi mesleğini ve değer zincirini temsilen; farklı sektörlerden, uzmanlık alanlarından ve deneyim gruplarından gelen üyelerle şekillendi.

KRYD, ülkemizde risk farkındalığını artırmak, iyi uygulamaları yaygınlaştırmak ve kurumsal risk yönetimi kültürünü güçlendirmek amacıyla çalışmalarını kararlılıkla sürdürecektir. Katılım sağlayan tüm üyelere teşekkür ederiz.

ERMA 2025 Ordinary General Assembly

The **2025 Ordinary General Assembly** of **ERMA** was held on **18 April 2025** at **Aon Türkiye Headquarters** with broad participation. Following the elections, **Bora Akdoğanlar** was reappointed as Chair of the Board, and new **Board** and **Audit Committee members** were elected for the **2025–2027 term**.

The assembly also served as a platform to share the vision and goals for the new term. The strong representation of women in elected bodies was particularly notable, with women comprising **57% of the Board, 50% of the Audit Committee, and 55% of the overall governance structure**—a significant development aligned with **ERMA**'s values of inclusion and equality.

The newly elected bodies reflect professional diversity, representing the enterprise risk management profession and value chain through members from various sectors, areas of expertise, and experience levels.

ERMA will continue its dedicated efforts to raise risk awareness, promote good practices, and strengthen the culture of enterprise risk management in Türkiye. We thank all members for their participation.



KRYD 2024 Faaliyet Raporu

2024 yılı, KRYD açısından kurumsal gelişim, faaliyet çeşitliliği ve etki alanının genişletilmesi bakımından önemli bir dönem oldu.

Kurumsal yapı ve iletişim yaklaşımı güçlendirilirken, **Global Riskler Zirvesi, uluslararası temsiliyet ve üye tabanındaki çeşitliliğin artırılması** yönünde somut adımlar atıldı.

18 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurulda oybirliğiyle kabul edilen **2024 Faaliyet Raporu** aşağıdaki bağlantıdan erişime açıldı.

<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7320055856203489280>

ERMA 2024 Annual Report

The year **2024** marked a period of institutional growth, expanded activities, and broader impact for **ERMA**.

The association strengthened its organizational structure and communication strategy, while advancing its **Global Risks Summit**, increasing its **international visibility**, and enhancing **membership diversity**.

The **2024 Activity Report**, unanimously approved at the **General Assembly held on 18 April 2025**, is now available at the link below. (In Turkish)

<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7320055856203489280>



Yapay Zekâ ve Kurumsal Risk Yönetimi Etkinliği
Artificial Intelligence and Corporate Risk Management Event

Yapay Zeka Çağında Risk Yönetimi

KRYD tarafından düzenlenen “Yapay Zeka Çağında Risk Yönetimi” etkinliği, MEXT Teknoloji Merkezi ev sahipliğinde ve AXA’nın stratejik partnerliğinde 30 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirildi.

Etkinlikte, yapay zekânın kurumsal risk yönetimine getirdiği fırsatlar ve ortaya çıkan yeni risk alanları değerlendirildi.

Programda;

- AXA Teknik Başkanı Barış Altın ve MEXT Genel Müdürü Efe Erdem, KRYD Başkan Yardımcısı Arda Koçyan moderatörlüğünde yapay zekânın etkilerini, kurumsal risk yönetimi, kurumsal gelişim ve sigorta perspektifinden bakarak tartışılar.
- Bain & Company Türkiye Yönetici Ortağı Onur Candar, KRYD Başkan Yardımcısı Sevgin Zorlucan Eke moderatörlüğünde, AI’nın iş sürekliliği ve dayanıklılık üzerindeki etkilerini aktardı.

Katılımcılar, hem risk yönetiminin dönüşen doğasına ilişkin güncel bilgiler edindi hem de yapay zekâ temelli uygulamaların kurumsal yapılarda nasıl entegre edilebileceği konusunda değerli içgörüler kazandı. Etkinlik, MEXT Dijital Fabrika’da düzenlenen teknik gezi ile tamamlanarak, katılımcılara endüstriyel inovasyonları yerinde görme fırsatı sundu.

Risk Management in the Age of AI

Organized by KRYD, the “Risk Management in the Age of Artificial Intelligence” event was held at the MEXT Technology Center with strategic partnership from AXA.

The event provided an in-depth evaluation of opportunities created by artificial intelligence in enterprise risk management, as well as the new risk areas emerging alongside these technologies.

During the program:

- Barış Altın, CTO at AXA, and Efe Erdem, GM of MEXT, discussed AI’s impact from the perspectives of enterprise risk management, organizational development, and insurance in a session moderated by Arda Koçyan.
- Onur Candar, Managing Partner at Bain & Company Türkiye, shared insights on AI’s influence on business continuity and organizational resilience in a session moderated by Sevgin Zorlucan Eke.

Participants gained updated knowledge on the evolving nature of risk management and valuable perspectives on integrating AI-based solutions into corporate structures. The event concluded with a technical tour of the MEXT Digital Factory, offering attendees the chance to observe industrial innovations first hand.

FERMA Perspektifinden Mükemmellik ve Sertifikasyon Webinarı

19 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen webinarında, FERMA'nın risk yönetiminde mükemmelliği destekleyen iki temel yapı taşı – **European Risk Management Awards** ve **rimap® sertifikasyon programı** – kapsamlı şekilde ele alındı. Etkinlik, katılımcılara bu iki programın detaylarını, başvuru süreçlerini, değerlendirme kriterlerini ve iş dünyasına sağladığı katma değeri aktarmayı hedefledi.

Webinarın moderatörlüğünü **KRYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Volkan Can** üstlendi. Konuşmacılar arasında, **FERMA Proje Yöneticileri Aela Tréguier ve Carmen López Agredano**, **CIMPOR & OYAK Cement Global ERM & BCM Lideri ve rimap® Sertifikalı Profesyonel Fatima Tekin** ile **Turkcell Risk Yönetimi Lideri ve 2024 ERM Awards "Yılın Yükselen Yıldızı" ödül sahibi Onur Çağlar** yer aldı.

Konuşmacılar, Avrupa'da risk yönetimi profesyonellerinin yetkinliklerinin artırılması, standartların geliştirilmesi ve sürdürülebilir iş modellerinin desteklenmesi için tasarlanan rimap® sertifikasyonunun kapsamını ve önemini katılımcılara aktardı. Ayrıca European Risk Management Awards'ın risk yönetimi uygulamalarında mükemmellik sağlayan şirket ve profesyonelleri nasıl ödüllendirdiği, süreçte hangi kriterlerin dikkate alındığı detaylı şekilde paylaşıldı.

Webinar on Certification and Excellence in Risk Management from FERMA's Perspective

The webinar on "Certification and Excellence in Risk Management from FERMA's Perspective" was held on **19 June 2025**, providing a comprehensive overview of the two key pillars of risk management excellence defined by FERMA: the **European Risk Management Awards** and the **rimap® certification program**. The event aimed to share the details, application processes, evaluation criteria, and business value of these programs with participants.

The session was moderated by **Volkan Can**, Vice President of ERMA, and featured speakers including **Aela Tréguier** and **Carmen López Agredano**, Project Managers at FERMA; **Fatima Tekin**, Global ERM & BCM Leader at CIMPOR & OYAK Cement and rimap® Certified Professional; and **Onur Çağlar**, Lead Risk Management Professional at Turkcell and winner of the **ERM Awards – Rising Star of the Year 2024**.

Speakers highlighted how the **rimap® certification** supports the professional development of risk managers, fosters high standards, and encourages sustainable business practices across Europe. They also explained how the **European Risk Management Awards** recognize excellence by rewarding companies and professionals who demonstrate outstanding risk management practices, detailing the criteria considered during evaluation.





Sanayi Tesislerinde İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı

2 Ekim - 14 Kasım 2025
09:30 - 16:30



- ONLINE**
AFET YÖNETİMİ VE İŞ SÜREKLİLİĞİ YÖNETİMİ ENTEGRASYONU
2 EKİM 2025 PERŞEMBE, 09:30 - 12:30
UMUT HACIOĞLU, BESTE ÇİÇEK ONAY
- ONLINE**
İŞ SÜREKLİLİĞİ YÖNETİMİ KAPSAMINDA GLOBAL VE BÖLGESEL RİSKLER
3 EKİM 2025 PERŞEMBE, 13:30 - 16:30
BORA AKDOĞANLAR
- ONLINE**
RİSK ANALİZİ VE ZARAR AZALTMA PLANLAMASI
3 EKİM 2025 CUMA, 09:30 - 12:30
ER. İBRAHİM ÖZGENÇİ
- ONLINE**
İŞ SÜREKLİLİĞİ YÖNETİMİNDE İŞ ETKİ ANALİZİ VE ÖNEMİ
3 EKİM 2025 CUMA, 13:30 - 16:30
UMUT HACIOĞLU, BESTE ÇİÇEK ONAY
- ONLINE**
OLAY KOMUTA SİSTEMİ (OKS)
5 EKİM 2025 PERŞEMBE, 13:30 - 16:30
PROF. DR. İSMAIL HAKKI HELMİOĞLU
- ONLINE**
ACIL DURUM YÖNETİM MERKEZİ (ADYM) VE ADYM-OKS ARAYÜZÜ
10 EKİM 2025 CUMA, 09:30 - 12:30
PROF. DR. İSMAIL HAKKI HELMİOĞLU
- ONLINE**
ADYM - OKS ARAYÜZÜ UYGULAMASI
10 EKİM 2025 CUMA, 13:30 - 16:30
PROF. DR. İSMAIL HAKKI HELMİOĞLU
- ONLINE**
İNSAN KAYNAKLAR YÖNETİMİ VE LİDERLİK
14 EKİM 2025 PERŞEMBE, 09:30 - 12:30
A. CEM ÖZTÜRK
- ONLINE**
AFET YÖNETİMİNDE PLANLAMA + UYGULAMA YÖNERGESİ FİYİ
17 EKİM 2025 CUMA, 09:30 - 12:30
UMUT HACIOĞLU, BESTE ÇİÇEK ONAY
- ONLINE**
İ İTİŞİM VE KAMU BİLGİLENDİRME
17 EKİM 2025 CUMA, 13:30 - 16:30
ER. İBRAHİM ÖZGENÇİ
- ONLINE**
YATIRILMIS GÜÇLENDİRME YÖNTEMLERİ
21 EKİM 2025 SAĞ, 09:30 - 12:30
PROF. DR. NECDET TORUNALCI
- ONLINE**
YANGIN RİSK YÖNETİMİ
22 EKİM 2025 ÇARŞAMBA, 09:30 - 12:30
DOÇ. DR. NURİ SENTEŞER
- ONLINE**
RT İŞ SÜREKLİLİĞİ VE RİSK GÜVENLİK
30 EKİM 2025 PERŞEMBE, 09:30 - 12:30
FURAT ONAY
- ONLINE**
FİNANSEL İRİSK YÖNETİMİ
31 EKİM 2025 CUMA, 09:30 - 12:30
UMUT HACIOĞLU, BESTE ÇİÇEK ONAY
- ONLINE**
İŞ SÜREKLİLİĞİ YÖNETİMİNDE SIKIYOLA BİYÜTLÜ VE ÖNEMİ
5 KASIM 2025 ÇARŞAMBA, 09:30 - 12:30
A. AHUVA KOÇKAR
- ONLINE**
TEARLIK ZİNCİRİ RİSKLERİ
7 KASIM 2025 CUMA, 09:30 - 12:30
SEVGİN ZORLUCANCIK
- ONLINE**
SÖZKÜLÜ İTİBİRİ KAPSAMINDA RİSK DÖNÜŞÜMÜ OKULU İŞ SÜREKLİLİĞİ YÖNETİMİ
13 KASIM 2025 PERŞEMBE, 09:30 - 12:30
DİTİGÜÇ ÖZKAN
- ONLINE**
TATBİKAT TASARIMI VE TEHİ İVE MODELEME (EŞİ) - ÖRNEK TATBİKAT ÇALIŞMARI
14 KASIM 2025 CUMA, 09:30 - 12:30
PROF. DR. İBRAHİM ÖZGENÇİ
- ONLINE**
PROJE SUNUMLARI
14 KASIM 2025 CUMA, 13:30 - 16:30

Detaylar için: www.kryd.com.tr

Sanayi Tesislerinde İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı

“Sanayi Tesislerinde İş Sürekliliği Yönetimi Sertifika Programı”, ISO Akademi, Akbank Dönüşüm Akademisi ve Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD) iş birliğiyle; İTÜ öğretim üyeleri ve alanında uzman eğitmenlerin katkılarıyla hazırlandı.

02 Ekim – 14 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen program, üretim süreçlerinde kesintisizliği sağlamak ve beklenmedik durumlara karşı hazırlıklı olmak isteyen sanayi kuruluşlarına yönelik olarak tasarlandı. Özellikle kritik sektörlerde faaliyet gösteren firmaların karşılaşabileceği riskleri öngörmeleri, bu risklere karşı etkili önlemler geliştirmeleri ve operasyonel sürekliliği güvence altına almaları programın temel hedefi oldu.

Business Continuity Management in Industrial Facilities Certificate Program

The “Business Continuity Management in Industrial Facilities” Certificate Program was developed in collaboration with ISO Academy, Akbank Transformation Academy, and the Enterprise Risk Management Association (ERMA), with contributions from Istanbul Technical University (ITU) faculty members and industry experts.

Held between 02 October and 14 November 2025, the training program was specifically designed for industrial organizations aiming to ensure continuity in production processes and enhance preparedness for unexpected disruptions. Its primary objective was to enable companies—especially those in critical sectors—to anticipate potential risks, develop effective mitigation strategies, and safeguard operational continuity.



TSRS – Sürdürülebilirlik ve Riskin Ortak Paydası: Yönetişim
TSRS Governance at the Intersection of Sustainability and Risk

TSRS – Sürdürülebilirlik ve Riskin Ortak Paydası: Yönetişim

KRYD, Axa stratejik ortaklığında ve Aon ev sahipliğinde düzenlediği “TSRS – Sürdürülebilirlik ve Riskin Ortak Paydası: Yönetişim” etkinliğiyle, kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik arasındaki ilişkiyi yönetim odağında değerlendirdi. Açılış konuşmalarını KRYD YK Üyesi Sertuğ Özkan ile Aon Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Tefvik Erdengi gerçekleştirdi. Etkinlikte, farklı sektörlerden katılımcılar yönetim temelli risk yaklaşımlarını tartışma fırsatı buldu.

İlk panelde, KRYD YK Üyesi Sertuğ Özkan moderatörlüğünde, Aygaz Sürdürülebilirlik Direktörü Esin Çınar ve Beko Sürdürülebilirlik Direktörü Özlem Ünlüer, “TSRS Yolculuğu: Risklerden Fırsatlara Şirket Deneyimleri” başlığıyla deneyimlerini aktardı. Panelde, TSRS uyumu, iklim risklerinin finansallaşması ve üst yönetim sahipliği gibi konular masaya yatırıldı.

İkinci panelde ise, KRYD YK Başkan Yardımcısı ve Risk Yönetiminde Sigorta Ç.G. Lideri Arda Koçyan moderatörlüğünde, KRYD YK Başkan Yardımcısı ve Kurumsal Yönetişim ve Regülasyonlar ÇG Lideri Volkan Can, AXA Sigorta Uluslararası İş Geliştirme ve Yeşil Yatırımlar Direktörü Seda Bora Arkan ve Sabancı Holding Sürdürülebilirlik Direktörü Derya Özet Yalçı yönetim çerçevesinin değer yaratımındaki rolüne dair kapsamlı değerlendirmelerde bulundu.

TSRS – Governance at the Intersection of Sustainability and Risk

Organized by ERMA in strategic partnership with AXA and hosted by Aon Turkey, the event “TSRS Governance at the Intersection of Sustainability and Risk” highlighted the critical interconnection between **enterprise risk management and sustainability**, viewed through a governance lens. The opening remarks were delivered by ERMA Board Member Sertuğ Özkan and Tefvik Erdengi, Deputy General Manager of Aon Turkey. The event brought together participants from various industries to exchange perspectives on **governance-based risk approaches**

In the first panel, moderated by Sertuğ Özkan, Esin Çınar (Sustainability Director, Aygaz) and Özlem Ünlüer (Sustainability Director, Beko) shared their insights in the session titled "TSRS Journey: From Risks to Opportunities – Corporate Experience", focusing on regulatory alignment, climate-related financial risks, and executive ownership.

The second panel, moderated by ERMA Vice President and Insurance & Risk Group Lead Arda Koçyan, featured ERMA Vice President and Governance & Regulation Group Lead Volkan Can, Seda Bora Arkan (Director of International Business Development and Green Investments, AXA Sigorta), and Derya Özet Yalçı (Sustainability Director, Sabancı Holding).

FERMA Etkinlikleri

FERMA Activities





FERMA Forum 2026 Komitesi
FERMA Forum 2026 Committee

FERMA Forum 2026 Komitesine Türkiye'den İlk Temsilci

Avrupa Kurumsal Risk Yönetimi Dernekleri Federasyonu (FERMA) tarafından iki yılda bir düzenlenen ve kurumsal risk yönetimi alanında Avrupa'nın en kapsamlı etkinliği olan **FERMA Forum**, Ekim 2026'da Hollanda'nın Rotterdam kentinde gerçekleştirilecek.

Forumun organizasyonu için oluşturulan sekiz kişilik komiteye, Türkiye'den ve KRYD adına ilk kez **Volkan Can (KRYD Başkan Yardımcısı)** seçildi. Komite, etkinliğin içeriğini, program yapısını ve paydaş ilişkilerini şekillendirmek üzere çalışmalarını sürdürüyor.

KRYD'den Avrupa'ya Görüş Katkısı

Avrupa Parlamentosu, CSRD ve CS3D direktiflerinin uygulanmasını **2028 yılına erteledi**.

Bu karara temel oluşturan **görüş belgesine KRYD, FERMA ile birlikte doğrudan katkı sundu**. Ertelemenin, şirketlerin sürdürülebilirlik temelli risk yönetimi kapasitelerini güçlendirmeleri için önemli bir fırsat sunması bekleniyor.

FERMA'nın tam pozisyon belgesine ulaşmak için: <https://lnkd.in/dRUWzfyA>

First Representative from Türkiye Appointed to FERMA Forum 2026 Committee

The **FERMA Forum**, held biennially by the Federation of European Risk Management Associations (FERMA), will take place in **Rotterdam, the Netherlands**, in October 2026. It is considered Europe's leading event in the field of Enterprise risk management.

For the first time, **Türkiye is represented on the Forum's eight-member Organizing Committee**, with the appointment of **Volkan Can, Vice President of KRYD**. The committee is responsible for shaping the program content, structure, and stakeholder engagement for the event.

RMA Contributes to EU Consultation

The **European Parliament** has postponed the application of the **CSRD and CS3D** directives to **2028**.

ERMA contributed directly to the **consultation paper** shaping this decision, in collaboration with **FERMA**. The delay is expected to give companies vital time to strengthen their sustainability-driven risk management.

Read FERMA's full position here: <https://lnkd.in/dRUWzfyA>



Avrupa Parlamentosu
The European Parliament

KRYD, AB Regülasyon Süreçlerinde İş Dünyasının Temsilcisi

KRYD, yalnızca uyum sağlayan değil, düzenleyici süreçlere yön veren bir aktör olarak, **FERMA Sürdürülebilirlik Komitesi** aracılığıyla **Avrupa Komisyonu nezdinde ülkemizi temsil etmektedir. Omnibus Kolaylaştırma Paketi'ne** desteğini ileten KRYD, sürdürülebilirlik raporlaması ve taksonomi gibi alanlarda sadeleştirme çağrısını desteklemekte; risk yönetimini stratejik bir araç olarak konumlandırarak iş dünyasına katkı sunmayı sürdürmektedir.

İlgili Commercial Risk Makalesi:

<https://www.commercialriskonline.com/ferma-backs-ec-plans-to-reduce-corporate-sustainability-requirements/>

FERMA Strateji Çalıştayı

KRYD Yönetim Kurulu Başkanı **Bora Akdoğanlar**, **FERMA'nın yeni yönetimi** tarafından **Brüksel'de** düzenlenen ilk **Strateji Çalıştayı'na, 15 ulusal dernek başkanıyla birlikte** katıldı. Çalıştayda, kurumlar arası iş birliği, uluslararası ilişkiler ve Avrupa risk yönetimi topluluğunun etkinliğini artırmaya yönelik fikir alışverişinde bulunuldu.

İki gün süren çalıştayın sonunda, **iletişim, uzmanlık ve eğitim** başlıkları ortak öncelikler olarak belirlendi. Üye dernekler, bu alanlarda Avrupa genelinde iş birliğini güçlendirmeye yönelik somut adımlar atma taahhüdünde bulundu.

ERMA Represents Business Interests in EU Regulatory Processes

ERMA actively contributes to EU regulatory discussions through its role in **FERMA's Sustainability Committee**, representing Türkiye before the **European Commission**. Supporting the **Omnibus Facilitation Package**, ERMA advocates for simplified sustainability reporting and taxonomy, while promoting risk management as a strategic tool for business resilience.

Commercial Risk:

<https://www.commercialriskonline.com/ferma-backs-ec-plans-to-reduce-corporate-sustainability-requirements/>

FERMA Strategy Workshop

ERMA Chairperson **Bora Akdoğanlar** participated in **FERMA's first strategy workshop** in **Brussels**, alongside **15 national association presidents**. The workshop focused on enhancing cross-organizational cooperation, international engagement, and the broader impact of the European risk management community.

The two-day discussions led to three shared priorities for the new term: **communication, expertise, and education**. Member associations pledged to take concrete steps toward strengthening collaboration across Europe in these areas.



FERMA Strateji Çalıştayı
FERMA Strategy Workshop



FERMA Seminar 2025 – Zürich Katılımı
FERMA Seminar 2025 – Zurich Participation

FERMA Seminar 2025 – Zürich Katılımı

Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD), Türkiye’yi temsilen katıldığı tek dernek olarak, 23–24 Ekim 2025 tarihlerinde Zürich’te düzenlenen FERMA Seminar 2025’te yer aldı. Etkinliğe, **Yönetim Kurulu ve üyelerinden oluşan geniş bir heyetle** katılım sağlayan KRYD, Avrupa risk topluluğundaki tartışmalara Türkiye’nin perspektifini taşıdı.

“**Değer Zincirinin Ötesine Geçmek**” temasıyla gerçekleşen etkinlikte, değişen dünyada risk yöneticilerinin rollerinin nasıl dönüştüğü ele alındı. Oturumlarda ESG destekli modeller, yatırımcı beklentileri, **CSRD ve CSDDD** düzenlemeleri ile iklim ve jeopolitik riskler tartışıldı. KRYD, bu küresel tartışmalara aktif katkı sunarak sorumlu ve sürdürülebilir iş dünyası hedeflerine katkı verdi.

FERMA Seminar 2025 – Zurich Participation

The Enterprise Risk Management Association (ERMA) participated as Türkiye’s sole representative at the FERMA Seminar 2025, held in Zurich on 23–24 October 2025, with a **delegation composed of board members and professionals**. ERMA brought Türkiye’s perspective to the forefront of the European risk management community.

Held under the theme “**Going Beyond the Value Chain,**” the seminar explored how the role of risk managers is evolving in a more complex world. Key sessions addressed ESG-driven captive models, investor perspectives, **CSRD and CSDDD** regulations, and climate and geopolitical risks. ERMA’s active engagement contributed meaningfully to global efforts for a more responsible and resilient business landscape.



Avrupa Risk Yönetimi Ödülleri – 2025 Jürisi
European Risk Management Awards – 2025 Jury

Avrupa Risk Yönetimi Ödülleri – 2025 Jürisi

KRYD Yönetim Kurulu Başkanı Bora Akdoğanlar, 2025 Avrupa Risk Yönetimi Ödülleri kapsamında derneğimizi temsilen jüri üyesi olarak görev aldı. FERMA'nın tek Türkiye üyesi olan KRYD, Avrupa risk yönetimi topluluğunun çalışmalarına etkin biçimde katkı sunmaya devam etti.

FERMA tarafından yürütülen bu prestijli süreç; kapsamlı adaylık dosyaları, çok aşamalı değerlendirme metodolojisi ve sıkı gizlilik kurallarıyla dikkat çekiyor. Tüm jüri üyeleri, önceden belirlenmiş objektif kriterlerle bağımsız puanlama yapıyor, sonuçlar konsolide ediliyor ve finalistler belirleniyor. Bu yılki süreç, KRYD'nin katkısıyla şeffaf ve başarılı şekilde tamamlandı.

Yılın İnovasyon Ödülü

Avrupa Risk Yönetimi Federasyonu (FERMA) tarafından düzenlenen 2025 Avrupa Risk Yönetimi Ödülleri kapsamında, Yılın İnovasyon Ödülü KRYD Kurumsal Üyesi OYAK Çimento & CIMPOR'a verildi. Zürih'te düzenlenen törende ödülü, KRYD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi ve OYAK Çimento Risk ve Uyum Yöneticisi Fatıma Tekin teslim aldı.

Bu başarı, Türkiye'nin risk yönetimi alanındaki uluslararası görünürlüğünü artırırken, KRYD üyelerinin küresel ölçekte değer yaratan katkılarını da bir kez daha teyit etti. OYAK Çimento'yu ve Fatıma Tekin'i gönülden tebrik ediyoruz.

European Risk Management Awards – 2025 Jury

Bora Akdoğanlar, Chairperson of the Enterprise Risk Management Association (ERMA), served as a jury member in the 2025 European Risk Management Awards, representing ERMA. As FERMA's sole member in Türkiye, ERMA continued to actively contribute to the European risk management community.

This prestigious awards program, led by FERMA, is known for its rigorous multi-stage methodology and confidentiality principles. All jury members assess entries independently based on predefined objective criteria. Results are consolidated to determine finalists. With ERMA's participation, the 2025 cycle was completed transparently and successfully.

Innovation of the Year

At the 2025 European Risk Management Awards organized by the Federation of European Risk Management Associations (FERMA), the Innovation of the Year Award was granted to ERMA Corporate Member OYAK Cement & CIMPOR. The award was received in Zurich by Fatıma Tekin, ERMA Alternate Board Member and Risk & Compliance Manager at OYAK Cement.

This recognition once again highlights Türkiye's strong position in the risk management landscape and the impactful contributions of ERMA members on the international stage. Our sincere congratulations to OYAK Cement and Fatıma Tekin.



Avrupa Parlamentosu
The European Parliament

**Paydaş
Etkinlikleri**

**Shareholders
Activities**

IV. Türkiye Travmatik Stres Kongresi

Travma ve Afet Ruh Sağlığı Çalışmaları Derneği (TARDE) tarafından 10 Nisan 2025'te düzenlenen IV. Türkiye Travmatik Stres Kongresi kapsamında, "İstanbul Depreminin İlk 3 Günü" temalı özel bir çalıştay gerçekleştirildi.

Çalıştayın "İstanbul Depreminin İlk Üç Gününde Sanayi Tesisleri ve İşletmeler" başlıklı oturumunda, KRYD Yönetim Kurulu Başkanı Bora Akdoğanlar panelist olarak yer aldı.

4th Türkiye Traumatic Stress Congress

As part of the 4th Türkiye Traumatic Stress Congress, organized by the Association for Trauma and Disaster Mental Health Studies (TARDE), a special workshop was held under the theme "The First 3 Days of the Istanbul Earthquake."

In the session titled "Industrial Facilities and Enterprises in the First Three Days of the Istanbul Earthquake," Bora Akdoğanlar, Chair of the Board of the ERMA, participated as a panelist.

İSO Akademi Eğitim Programı

Sanayi kuruluşlarında görev yapan profesyonellere yönelik olarak İstanbul Sanayi Odası (İSO) Akademi tarafından düzenlenen "İş Sürekliliği Yönetimi Kapsamında Risk Değerlendirme ve Analizi" başlıklı eğitim programı, 15 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirildi.

Eğitim programına KRYD katkı sundu. Etkinlikte, risk değerlendirme süreçlerinin iş sürekliliği bağlamındaki önemi sektör temsilcileriyle paylaşıldı.

ISO Academy Training Program

The "Risk Assessment and Analysis in the Context of Business Continuity Management" training program, organized by Istanbul Chamber of Industry (ISO) Academy, was held on 15 April 2025 for professionals working in industrial enterprises.

ERMA contributed to the program, which focused on the role of risk assessment processes within business continuity frameworks and brought together participants from various sectors.





AXCO 2025 Global Insurance Summit

AXCO 2025 Global Insurance Summit

KRYD Denetim Kurulu Üyesi **Özge Güngör**, 23 Nisan 2025 tarihinde Londra'da düzenlenen **AXCO 2025 Global Insurance Summit** kapsamında gerçekleştirilen **"Risks Beyond Borders"** başlıklı ana panelde konuşmacı olarak yer aldı.

Panelde, siber tehditlerin, doğal afetlerin, jeopolitik çatışmaların ve ülkeler arasındaki regülasyon farklılıklarının çok uluslu şirketler üzerindeki etkileri ele alındı. Bu risklerin giderek daha karmaşıklaştığı ve birbirine bağlı hale geldiği vurgulandı.

AXCO 2025 Global Insurance Summit

Özge Güngör, Board of Auditors Member of ERMA, took part as a speaker at the **"Risks Beyond Borders"** keynote panel held on **23 April 2025** in **London**, during the **AXCO 2025 Global Insurance Summit**.

The panel focused on the impacts of cyber threats, natural disasters, geopolitical conflicts, and regulatory inconsistencies across countries on multinational corporations. It was emphasized that these risks are becoming increasingly complex and interconnected.



Arel Üniversitesi'nde Seminer
Seminar at Arel University

Arel Üniversitesi'nde Seminer

KRYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı **Sevgin Zorlucaan Eke**, 29 Nisan 2025 tarihinde **İstanbul Arel Üniversitesi Muhasebe ve Finans Yönetimi Bölümü** tarafından düzenlenen seminer kapsamında, bölümün akademik kadrosu ile lisans ve lisansüstü öğrencileriyle bir araya geldi.

Seminerde, **"Denetim, İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi"** konuları; küresel anket ve rapor sonuçları çerçevesinde ele alındı. Eke, bu disiplinlerin kurumlar üzerindeki etkilerini yalnızca teorik değil, aynı zamanda uygulamaya dönük örneklerle katılımcılarla paylaştı.

Seminar at Arel University

ERMA Vice President **Sevgin Zorlucaan Eke** delivered a seminar on **29 April 2025** at **Istanbul Arel University's Department of Accounting and Financial Management**, engaging with the department's faculty as well as undergraduate and graduate students.

Her presentation, titled **"Audit, Internal Control, and Enterprise Risk Management,"** was framed around findings from global surveys and reports. Eke shared how these disciplines impact institutions in today's complex environment, offering both theoretical insights and practical examples.



CFO Summit 2025

CFO Summit 2025

KRYD, finans dünyasının önde gelen etkinliklerinden biri olan **CFO Summit 2025**'te destekleyen kuruluş olarak yer aldı.

14 Mayıs 2025 tarihinde **Mandarin Oriental Bosphorus İstanbul**'da gerçekleştirilen etkinlikte, "Leadership Beyond Intelligent Age" teması altında CFO'ların dönüşen rolü, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik perspektifiyle ele alındı.

CFO Summit 2025

ERMA participated as a supporting institution at **CFO Summit 2025**, one of Türkiye's leading events for financial executives.

Held on **14 May 2025** at **Mandarin Oriental Bosphorus Istanbul**, the summit focused on the theme "Leadership Beyond Intelligent Age", addressing the evolving role of CFOs through the lens of digitalization and sustainability.



Marmara Üniversitesi Aktüerya Kulübü Etkinliği
Marmara University Actuarial Club Event

Marmara Üniversitesi Aktüerya Kulübü Etkinliği

22 Aralık 2025 tarihinde, **Marmara Üniversitesi Aktüerya Kulübü** ev sahipliğindeki etkinlikte, **KRYD** Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri **Selen Bozdoğan** ve **Özgün Gürdal**, kurumsal risk yönetiminin bugünü ve geleceğine dair değerli paylaşımlarda bulundu.

Etkinlikte, risk yönetiminin yalnızca kriz anlarında değil, artan belirsizlik ortamında stratejik bir yönetim aracı olduğu vurgulandı. Ayrıca sigortanın risk transferindeki rolü, risk mühendisliği uygulamaları, kurumsal dayanıklılık ve sürdürülebilirlik temelli risk trendleri gibi birçok güncel başlık ele alındı.

Marmara University Actuarial Club Event

On 22 December 2025, **ERMA** Alternate Board Members **Selen Bozdoğan** and **Özgün Gürdal** took part in an event hosted by the **Marmara University Actuarial Club**, sharing key insights on the present and future of enterprise risk management.

The event emphasized the strategic value of risk management in today's increasingly uncertain business landscape—beyond just times of crisis. Topics such as the role of insurance in risk transfer, risk engineering practices, organizational resilience, and emerging risk trends including sustainability and ESG were discussed in depth.



Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı'nda KRYD Katkısı

Kurumsal yönetişimin gelişimi ve yönetim kurullarında etkinliğin artırılması, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin en öncelikli çalışma alanlarından biri. Bu vizyonla hayata geçirilen “Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı”, yönetim kurulu seviyesinde sorumluluk üstlenmek isteyen profesyonellere nitelikli bir öğrenme ve gelişim deneyimi sunuyor. İSO ev sahipliğinde gerçekleştirilen bu program kapsamında KRYD, üç ayrı eğitimle katkı sundu.

Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Dayanıklılık ve Kriz Yönetimi Eğitimi

3 Aralık 2025 tarihinde, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin “Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı” kapsamında, KRYD Başkan Yardımcısı ve Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi GMY'si **Sevgin Zorlucan Eke** tarafından “Dayanıklılık, İş Sürekliliği Yönetimi ve Kriz Yönetimi” başlıklı bir eğitim verildi.

Yoğun ilgi gören eğitimde Eke, kurumların kesintilere karşı hazırlık seviyesini, kritik süreçlerin sürekliliğini ve kriz anlarında doğru karar alma yetkinliklerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirdi.

ERMA's Contribution to the Board Member Development Programme

Promoting corporate governance and enhancing board effectiveness are among the top priorities of the Corporate Governance Association of Türkiye (TKYD). In line with this vision, the “Board Member Development Programme” offers a high-quality learning and development experience for professionals aiming to take on board-level responsibilities. ERMA contributed to the programme — hosted by Istanbul Chamber of Industry (ISO) through three training sessions.

Resilience and Crisis Management Training for Board Members

On 3 December 2025, within the scope of the “Board Member Development Programme” organized by the Corporate Governance Association of Türkiye (TKYD), **Sevgin Zorlucan Eke**, Vice President of ERMA and Deputy General Manager of Enterprise Risk Management at Zorlu Holding – delivered a training on “Resilience, Business Continuity Management, and Crisis Management.”

In this highly engaging session, Eke addressed institutional preparedness for disruptions, continuity of critical operations, and effective decision-making during crises from a holistic perspective.



NADMEX Fuar Desteği

KRYD, 4–6 Aralık 2025 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen NADMEX Afet Yönetimi Fuarı ve Zirvesi'ni destekleyen kuruluşlar arasında yer aldı. Bu kapsamda, KRYD Dayanıklılık ve İş Sürekliliği Çalışma Grubu tarafından 5 Aralık 2025 tarihinde özel bir panel oturumu düzenlendi.

Afetlerde Dayanıklılık ve İş Sürekliliği

Oturumun moderatörlüğünü İstanbul Sanayi Odası Afet Yönetimi Şube Müdürü Dr. Fatih Yaman üstlendi. Panelde konuşmacı olarak yer alan Dr. Engin Eryılmaz, Neslihan Akbulut, Özlem Kurtuluş ve Tuba Üstün, KRYD Dayanıklılık ve İş Sürekliliği Çalışma Grubu Üyeleri sıfatıyla katkı sundular.

Konuşmalarda, iş sürekliliği mimarisinin afet yönetimiyle entegrasyonu, sektörler arası deneyim paylaşımı ve dayanıklılık kültürünün kurumsal yapıya yerleşmesi gibi konular ön plana çıktı. Kurumsal reflekslerin geliştirilmesinin, sadece kriz anında değil uzun vadeli rekabetçilik açısından da stratejik önem taşıdığı vurgulandı. Panelde ayrıca, afet senaryolarında karar alma süreçlerinin ne kadar hızlı, tutarlı ve şeffaf yürütüldüğünün hem kurumsal itibar hem de operasyonel toparlanma üzerinde belirleyici olduğunun altı çizildi.

NADMEX Expo Support

ERMA was among the supporting organizations of the NADMEX Disaster Management Expo and Summit, held at the Istanbul Expo Center on 4–6 December 2025. Within this framework, a dedicated panel session was organized by ERMA's Resilience and Business Continuity Working Group on 5 December 2025.

Resilience and Business Continuity in Disasters

The session was moderated by Dr. Fatih Yaman, Head of Disaster Management at the Istanbul Chamber of Industry. Speakers included Dr. Engin Eryılmaz, Neslihan Akbulut, Özlem Kurtuluş, and Tuba Üstün, all participating in their capacity as members of the KRYD Resilience & Business Continuity Working Group.

The discussion highlighted the integration of business continuity architecture with disaster management, the value of cross-sectoral experience sharing, and the embedding of resilience culture into corporate structures. It was emphasized that enhancing institutional reflexes plays a strategic role not only during emergencies but also in sustaining long-term competitiveness. Additionally, the panel underlined how the speed, consistency, and transparency of decision-making processes in disaster scenarios are critical for both corporate reputation and operational recovery.



Risk Yönetiminde Yeni Nesil Yaklaşımlar
Next-Gen Approaches in Risk Management



Sürdürülebilirlik ve ESG Paneli
Sustainability and ESG Panel

Aon 30. Yıl Risk Zirvesi

Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD), 17 Aralık 2025 tarihinde düzenlenen **Aon 30. Yıl Risk Zirvesi** kapsamında gerçekleştirilen panellere katılım sağladı.

Risk Yönetiminde Yeni Nesil Yaklaşımlar Paneli

“Risk Yönetiminde Yeni Nesil Yaklaşımlar” panelinde, **KRYD Başkanı Bora Akdoğanlar** ve **Başkan Yardımcısı Sevgin Zorlucan Eke** konuşmacı olarak yer aldı. Panelin moderatörlüğünü **Aon Türkiye Eş-CEO’su Ferhan Özay** üstlendi. Panelde, risklerin belirsizliğe dayalı yeni çağda nasıl yönetileceği, **ESG’nin** stratejilere entegrasyonu, **KOBİ’lerde** farkındalık, sigorta sektörünün rolü ve **COSO-ERM** gibi çerçevelerin önemi ele alındı. Risk yönetiminin yalnızca savunma değil, stratejik dönüşüm aracı olduğu vurgulandı.

Sürdürülebilirlik ve ESG Paneli

KRYD Başkan Yardımcısı A. Arda Koçyan, “Geleceğe Hazır Kurumlar İçin Risk, Sürdürülebilirlik ve ESG Yaklaşımlarının Buluşması” panelinde konuşmacı olarak yer aldı. Panelin moderatörlüğünü **Aon Türkiye Eş-CEO’su Selda Oknas Tanbay** üstlenirken, **Beko Global Sürdürülebilirlik Direktörü Özlem Ünlüer** de panelis olarak yer aldı. Panelde, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve sigorta süreçlerinin entegre bir yönetim modeliyle ele alınmasının önemi vurgulandı.

Aon 30th Anniversary Risk Summit

The **Enterprise Risk Management Association (ERMA)** took part in the **Aon 30th Anniversary Risk Summit**, held on 17 December 2025

Next-Gen Approaches in Risk Management Paneli

Panel titled “panel titled “**Next-Gen Approaches in Risk Management**” featured **ERMA Chair Bora Akdoğanlar** and **Vice Chair Sevgin Zorlucan Eke**. The session was moderated by **Ferhan Özay**, Co-CEO of Aon Türkiye. The discussion focused on how to manage risks in a volatile age, the integration of **ESG** into strategy, building **SME** awareness, and the role of frameworks like **COSO-ERM**. Risk management was positioned not just as a safeguard, but as a driver of strategic resilience.

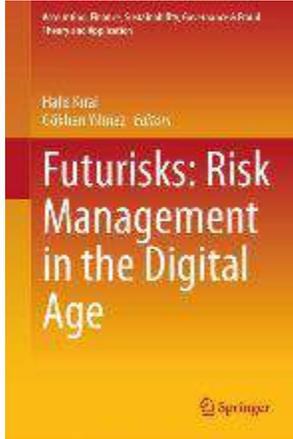
Sustainability and ESG Panel

A. Arda Koçyan, **Vice Chair of ERMA** participated as a speaker in the panel titled “**Converging Risk, Sustainability and ESG for Future-Ready Organizations**” during the **Aon 30th Anniversary Risk Summit** held on 17 December 2025. The panel was moderated by **Selda Oknas Tanbay**, Co-CEO of Aon Türkiye, with contributions from **Özlem Ünlüer**, Sustainability Director at Beko Global. The session emphasized the importance of integrated governance linking sustainability, risk management, and insurance.

**Mesleki ve Bilimsel
Yayınlar**

**Professional and
Scientific Papers**





KRYD, Springer “Futurisks” Kitabında

KRYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sevgin Zorlucan Eke, “Futurisks: Risk Management in the Digital Age” kitabında kaleme aldığı bölümle yer aldı. Eke’nin makalesinde, özel sektör ve danışmanlık deneyimlerinden hareketle **yapay zeka çağında kurumsal risk yönetiminin dönüşen doğası, iş sürekliliği ve dayanıklılık** konuları ele alındı; risk yönetiminin finansal, sosyal, etik ve teknolojik boyutlarıyla yeniden tanımlandığı vurgulandı.

Springer tarafından yayımlanan eser, küresel ölçekte kurumsal risk yönetimi literatürüne katkı sağlayan önemli bir referans niteliği taşıyor.

ERMA in Springer “Futurisks” Publication

Sevgin Zorlucan Eke, Vice President of ERMA, contributed a chapter to the book “Futurisks: Risk Management in the Digital Age.” In her article, she examined the **evolving nature of enterprise risk management in the age of artificial intelligence**, highlighting the importance of business continuity and resilience, and offering a multidisciplinary perspective that redefines risk beyond financial aspects to include social, ethical, and technological dimensions.

Published by **Springer**, this work stands as a significant global reference in the field of enterprise risk management.